

## **Prof. Luca Mazzara**

### **Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale**

**A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA**

**B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'**

**C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

**D. RECENTI INCARICHI PROFESSIONALI SVOLTI A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

**E. INCARICHI DI AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO**

## **A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA**

Luogo e data di nascita: Ancona 8 ottobre 1965  
Tel uff.: 0543-374679  
Fax: 0543-374153  
E-mail: [luca.mazzara@unibo.it](mailto:luca.mazzara@unibo.it);  
Lingue conosciute: Inglese parlato e scritto. Polacco parlato.

### **Studi post-universitari, universitari e secondari**

#### **2008 ad oggi**

*Professore Associato Confermato in Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

#### **2004**

*Professore Associato in Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

#### **2003**

*Ricercatore confermato in Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2003).

#### **2000**

*Ricercatore in Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2000).

#### **1997**

*Dottore di Ricerca in Economia Aziendale* presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa (IX Ciclo 31/10/1993-96).

#### **1990**

*Laurea in Economia e Commercio* conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Ancona nell'anno accademico 1989\90.

## **1984**

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "G. Marconi" di Pesaro nel 1984.

## **Altri titoli e corsi di studio e orientamento**

### **1999**

Iscrizione nel registro dei revisori contabili presso la Corte d'Appello di Ancona (decreto 26 maggio 1999 in suppl. straordinario. Alla G.U. –Quarta serie speciale n.45 dell'8.06.1999).

### **1995**

Scuola Estiva di *Metodologia della Ricerca*, organizzata dall'AIDEA a Castion di Costermano dall'11 al 15 settembre 1995 e coordinata dal Prof. A.Canziani.

### **1992**

Abilitazione all'insegnamento delle *Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali* presso le Scuole e gli Istituti Statali di Istruzione Secondaria Superiore.

Corso Base per Consulenti Junior organizzato dall'A.I.C.O.D. (Associazione Italiana Imprese di Consulenza Organizzativa e Direzionale) Delegazione Lombardia (Maggio-Ottobre).

### **1991**

Abilitazione all'esercizio della Libera Professione di *Dottore Commercialista*, conseguita nella seconda sessione del 1990 presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Ancona.

### **1991-1990**

Corso annuale per *Tecnico di Organizzazione Piccole e Medie Aziende* organizzato dall'ENAIP di Ancona e cofinanziato dalla Regione Marche.

### **1988**

Ha frequentato il Corso di Studio, organizzato dall'AIIESEC e dall'Istituto di Scienze Aziendali dell'Università di Ancona, sul tema "*L'Impresa entra nell'Università*", analisi di casi reali di Marketing, Finanza e Pianificazione Strategica tramite un confronto tra manager, docenti e studenti universitari.

## **Affiliazioni universitarie**

### **a.a. 2015/16**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

### **a.a. 2014/15**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

### **a.a. 2013/14**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e

Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso in *Accountability and extended performance in Public Services* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

**a.a. 2012/13**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Affidamento del Corso in *Accountability and extended performance in Public Services* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

**a.a. 2011/12**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e commercio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e gestione aziendale).

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale)

**a.a. 2010/11**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio,

Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e commercio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e gestione aziendale).

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale

**a.a. 2009/10**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e commercio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia e gestione aziendale).

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale).

**a.a. 2008/09**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Financial reporting* (nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

**a.a. 2007/08**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo,

Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

**a.a 2006/2007**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

**a.a 2005/2006**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

**a.a. 2004/2005**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì). Nell'ambito del medesimo Corso di Laurea, responsabile teledidattico dell'insegnamento di *Economia aziendale* e dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

**a.a. 2004/2005-a.a. 2009/10**

Affidamento dell'insegnamento di *Pianificazione e controllo strategico* nell'ambito del Corso di Alta Formazione Universitaria in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali.

**a.a. 2003/2004**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì). Nell'ambito del medesimo Corso di Laurea, responsabile teledidattico dell'insegnamento di *Economia e gestione delle imprese* e dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

**a.a. 2002/2003**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì). Nell'ambito del medesimo Corso di Laurea, responsabile teledidattico dell'insegnamento di *Economia aziendale* e dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

**a.a. 2002/03-2009/10**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* nell'ambito del *Master in City Management* organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - sede di Forlì



**a.a. 2001/2002**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Responsabile del modulo di *Programmazione e controllo* nell'ambito del Master Europeo in Politica e Amministrazione organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - sede di Forlì e dal Centro per l'Europa Centro-Orientale e Balcanica dell'Università di Bologna, con il sostegno del MURST e con la collaborazione dell'*International Network Europe and the Balkans*.

**a.a. 2000/2001**

Affidamento del Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento del Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

**a.a. 1999/2000**

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

**a.a. 1998/99**

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

**a.a. 1997/98**

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

Docente di *Economia d'azienda* nell'ambito del corso di Diploma Universitario in Ingegneria Aerospaziale dell'Università degli Studi di

Bologna, sede di Forlì.

**a.a. 1996/97**

Professore a contratto di *Analisi e contabilità dei costi* (ai sensi dell'art.25 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

**a.a. 1993/94, 1994/95 e 1995/96**

Cultore di *Ragioneria Generale ed Applicata I* presso l'Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Economia con sede a Forlì.

**a.a. 1992/93, 1991/92**

Cultore di *Ragioneria Generale ed Applicata I* presso l'Università degli Studi di Ancona, Facoltà di Economia e Commercio.

## **B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'**

### **Coordinamento e docenza relative ad alcune principali iniziative in ambito nazionale**

#### **2015**

Docente sul tema **“La riforma del bilancio nella Pubblica Amministrazione Locale con focus sulla riforma del ciclo di pianificazione e programmazione del nuovo ordinamento contabile”** presso il Corso di specializzazione per Segretari di fascia A (Se.FA 2014) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Febbraio-Marzo 2015)

Docente sul tema **“L'analisi costi-benefici nella valutazione preventiva degli investimenti strategici per il territorio”** presso il Corso di di accesso in carriera (Se.FA 2014) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Maggio-Giugno 2015)

Docente sul tema: **Il documento unico di progettazione: progettazione e sviluppo negli enti locali** (Comuni di Arluno, Grugliasco, Oristano, Provincia di Latina)

#### **2014-2015**

Docente del **Corso di Formazione Istituzionale sull'Armonizzazione contabile degli enti territoriali**, organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato-MEF, Miur, Anci, Upi, Ifel, Fuap e Direttore dei corsi organizzati nella sede di Bologna e Forlì.

#### **2013 ad oggi**

Membro del Comitato Tecnico Scientifico ANCI-Key2people nell'ambito del Progetto Formazione OIV Advanced.

#### **2013 ad oggi**

Membro del Comitato Direttivo del *Centro Studi Leonardo Melandri* di Forlì.

**2012 ad oggi**

Fondatore e coordinatore di *Strategic Lab*, Laboratorio di Analisi Strategica del Territorio.

**2002-ad oggi**

Direttore del *Master in City Management* (giunto alla XIV edizione) organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì.

**2004-ad oggi**

Direttore del *Corso di Alta Formazione in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali* (giunto alla XIV edizione) organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì.

**1997/2010**

Docente in numerosi corsi-concorso organizzati dalla SSPAL (COA, SPES, SEFA) in sede centrale e nelle sedi periferiche delle Strutture Interregionali e membro delle relative commissioni di valutazione finale dei segretari comunali. Materie insegnate: Pianificazione e controllo strategico, Contabilità e Bilancio degli enti locali, Misurazione e valutazione delle performance.

**2010**

Componente del gruppo di lavoro e docente SSPAL-ANCI per il progetto formativo interregionale Toscana-Emilia Romagna e Marche per la riforma Brunetta (organizzate n.2 edizioni).

**2010**

Docente nel corso su *Norme e applicazione del D.lgs n.150/2009 negli enti locali*, organizzato dalla SSPAL Struttura Territoriale Sicilia.

**2010**

Docente nel corso sulla *Pianificazione strategica degli enti locali, controlli interni e controllo strategico alla luce della Riforma Brunetta*, organizzate dalla SSPAL Struttura interregionale Toscana-Emilia Romagna, Marche e Umbria.

**2010**

Docente nel corso sul *Controllo di gestione*, organizzato dalla SSPAL Struttura interregionale Piemonte, Lombardia e Liguria presso il Comune

di Grugliasco (TO).

**2010**

Attività seminariale sul tema del *Controllo di gestione e contabilità dei costi* rivolta alla dirigenza ed ai controller della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

**2006/07**

Componente del gruppo di lavoro interistituzionale del CNEL sulla misurazione dell'azione amministrativa

**2005/13**

Consigliere Nazionale Ancrel-Club dei Revisori dove ricopre il ruolo di membro del Comitato Scientifico.

**2003/04**

Presidente della delegazione provinciale Forlì-Cesena "ANCREL-CLUB dei REVISORI".

**2001/02**

Componente del gruppo di lavoro per la progettazione del Master in *City Management*, attivato nell'a.a.2002-03

**1997**

Organizzatore con i professori R.Silvi e E.Vagnoni del Workshop AIDEA Giovani «Modelli e metodi di misurazione della Performance Aziendale», Bertinoro, 18-19 aprile 1997.

**Partecipazione a comitati editoriali di riviste**

Dal 1999 (ad oggi) è componente del comitato editoriale della rivista Azienditalia dell'IPSOA di Milano, periodico mensile di organizzazione, bilancio, gestione e controllo degli enti locali e le loro aziende. Nell'ambito delle attività del Comitato editoriale, è responsabile scientifico dei I Corsi di Azienditalia.

Dal 2008 è componente del comitato scientifico della Collana editoriale "Cucina e Società" edita dalla Franco Angeli.

Dal 2010 è referee della rivista Azienda Pubblica (Maggioli editore) e dal 2009 referee della rivista Economia & Management della SDA Bocconi

(Etas).

### C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. L.Mazzara, La definizione dei nuovi ambiti di operatività: come cambia la geografia regionale dei territori in I Corsi di Azienditalia, Nuovi scenari istituzionali e processi di governance territoriale dopo Legge n.56/2014 (Delrio), Lezione n.1, *Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer*, 2015.
2. L.Mazzara, Il documento unico di programmazione (DUP). Linee guida per un'efficace gestione degli enti locali, Myo Srl Editore, Rimini, 2015 (versione cartacea e in ebook).
3. L.Mazzara, Documento unico di programmazione: valenza informativa e articolazione, I Corsi di Azienditalia, L'armonizzazione contabile e il nuovo sistema di bilancio degli enti locali, Lezione 2; *Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer*, 2014.
4. L.Mazzara, Rendicontazione dei risultati gestionali (pp. 285-318); Conto economico e prospetto di conciliazione (pp. 339-360); Piani e bilanci di inizio e fine mandato (pp. 518-549)
5. L.Mazzara, Presentazione a *La Business Intelligence sul territorio*, III Rapporto Nomisma, Bologna, 2013.
6. L.Mazzara-B.Siboni-D.Sangiorgi, *La considerazione dello sviluppo sostenibile nei piani strategici degli enti locali. Un bilancio del primo decennio*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, n.1,2 e 3, 2013, Anno CXIII, pp. 77-89, 2013.
7. L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Enti Locali. bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 491-509, Milano, Ipsoa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012*

8. *L.Mazzara-P.Braccini. Performance e trasparenza negli enti locali. in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 539-556, Milano, Ipsosa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012.*
9. *L.Mazzara, Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 247-284, Milano, Ipsosa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7, 2012.*
10. *L.Mazzara, Principi contabili degli enti locali, in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Modulo Enti Locali. Bilancio, Gestione, Controllo, Servizi. p. 471-490, Milano, Ipsosa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7;2012.*
11. *La dirigenza degli enti locali territoriali, sviluppo organizzativo, misurazione e valutazione della performance. In: Guida Normativa. p. 2165-2175, Morciano di Romagna, Rimini, Editrice Caparrini, ISBN: 978-88-97407-13-3, 2012.*
12. *L.Mazzara, Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Azienditalia, vol. XVIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155, 2012.*
13. *L.Mazzara, Il piano generale di sviluppo e i controlli di coerenza con gli strumenti di programmazione finanziaria, in M. Mulazzani (a cura di), La revisione degli enti locali. p. 77-96, Rimini, Maggioli Editore,2012.*
14. *L.Mazzara, Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Lezione 1. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XVIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155, 2012.*
15. *L.Mazzara, E.Gamberini, Il processo di fusione tra enti locali: costituzione, start up e raffronto con le unioni. Lezione 3. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XIX, p. 5-40, ISSN: 0394-2155, 2012.*
16. *L.Mazzara, D.Sangiorgi. Il piano strategico in Italia: riflessioni dal primo decennio di esperienze. Azienditalia, vol. XIX, p. 741-748, ISSN: 0394-2155, 2012.*
17. *L.Mazzara. S.Foschi. Ciclo di gestione della performance e strumenti di misurazione, Azienditalia, vol. XVII, p. 5-26, ISSN:*

0394-2155, 2011.

18. L.Mazzara, D.Sangiorgi, B.Siboni, *Public Strategic Plans in Italian Local Governments. sustainability development focus?. PUBLIC MANAGEMENT REVIEW*, vol. 12, p. 493-509, ISSN:1471-9037, 2010.
- 19.L.Mazzara, D.Sangiorgi, B.Siboni, *Lo sviluppo sostenibile in ottica strategica: un'analisi delle pratiche negli enti locali. AZIENDA PUBBLICA*, vol. 3, p. 417-443, ISSN: 1127-5812, 2010.
20. L.Mazzara, *La pianificazione strategica dell'ente locale a supporto del governo sostenibile del territorio. FOEDUS*, vol. XXVI, p. 43-51, ISSN: 1594-8447, 2010.
- 21.L.Mazzara, *Dal programma di mandato all'avvio del processo di pianificazione strategica: indicazioni per i nuovi amministratori locali, Azienditalia*, vol. VII, p. 469-476, ISSN: 0394-2155, 2010.
- 22.L.Mazzara, *Scelte strategiche per le partecipate. In: AUTORI VARI. Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali. p. 385-396, Torino, MAP Servizi S.r.l., ISBN: 9788876141102, 2009.*
23. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 213-251, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 24.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 271-291, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 25.L.Mazzara. *Bilancio di mandato e bilancio sociale in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 419-438, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146,2009.*
- 26.L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo; in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 411-417, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 27.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali; in A.Borghì, P.Criso*



Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

- e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 399-410, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolter Kluwer, ISBN: 9788821730146, 2009.*
- 28.L.Mazzara, *Genesi e cause del dissesto finanziario. Milano, Ipsoa,, vol. XXVI, p. 4-30, ISSN: 0394-2155 , 2009.*
- 29.L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Progettazione, sviluppo e strumenti di monitoraggio. p. 1-381, Milano, IPSOA - Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3008-5*
- 30.G.Farneti, L.Mazzara, B.Siboni, *L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali. In: AAVV. Innovazione e accountability nella Pubblica amministrazione. I drivers del cambiamento. p. 79-133, Roma, RIREA, 2008.*
- 31.L.Mazzara, *Il sistema degli indicatori. In: GIUSEPPE FARNETI. Economia d'Azienda. p. 148-165, Milano, Franco Angeli, ISBN: 978-88464-9011-7, 2007.*
- 32.L.Mazzara, *Dalla contabilità al bilancio: la gestione extra-operativa, in L.Marchi (a cura di), Contabilità d'impresa e valori di bilancio. p. 305-312, Torino, Giappichelli, 2007.*
- 33.C.Del Sordo, G.Farneti, L.Mazzara, R.L. Orelli, B.Siboni *Il sistema informativo, in G.Farneti, Economia d'Azienda. p. 81-166, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7, 2007.*
- 34.L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità, attori coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze. p. 1-219, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2234-1, 2006.*
- 35.L.Mazzara, *Il valore della strategia nell'ente locale. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 4, p. 285-292, ISSN: 0394-2155, 2006.*
- 36.L.Mazzara, *Il sistema di valutazione del Comune di Fano. In:G.Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale. p. 608-619, Rimini, Maggioli Editore, ISBN: 88-387-3292-2, 2006.*
- 37.L.Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: potenziale informativo e attuali criticità alla luce del Principio contabile n.3. In: I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale. p. 74-86, Milano, Franco Angeli, ISBN: 8846480732, 2006.*

- 38.L.Mazzara, *Il processo di formazione delle strategie nell'ente locale: uno schema di analisi*, Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 5, p. 278-285, ISSN: 0394-2155, 2006.
- 39.C.D'Aries, L.Mazzara, *Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati*. Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, 2006.
- 40.L.Mazzara, *Dal programma di mandato alla rendicontazione: una visione integrata*, in G.Farneti-S.Pozzoli (a cura di), *Bilancio sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategica e controllo sociale*. p. 117-195, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2166-3, 2005.
- 41.L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali*, in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 187-223, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 42.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione* in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 241-261, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 43.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali*, in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 351-365, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 44.L.Mazzara, *Bilancio di mandato e bilancio sociale*, in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi*. p. 367-372, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2138-8, 2005.
- 45.L.Mazzara, *Dal programma di mandato alla elaborazione del piano strategico*. *Azienditalia*, Milano, Ipsoa, vol. V, p. 3-38, ISSN: 0394-2155, 2005.
- 46.L.Mazzara,-G.Rubini, *Dalla strategia al piano generale di sviluppo*. *Azienditalia*, vol. 6, p. 3-31, ISSN: 0394-2155, 2005.
- 47.L.Mazzara-M.Cangialeoni, *Unioni di comuni o associazioni? Alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative*. *Azienditalia*, Milano, Ipsoa, vol. 11, p. 2-15, ISSN: 0394-2155, 2005.
- 48.L.Mazzara-A.Demartino, *La valutazione della convenienza economico preventiva nelle decisioni di esternalizzazioni di servizi pubblici*. *Azienditalia*, Milano, Ipsoa, vol. 9, p. 592-601, ISSN: 0394-2155, 2004.

- 49.L.Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: il Pcel n.3 e le potenzialità informative. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 8, p. 489-494, ISSN: 0394-2155, 2005.*
- 50.L.Mazzara, *Valutare la coerenza delle scelte strategiche attraverso il piano generale di sviluppo. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 12, p. 1-8, ISSN: 0394-2155, 2005.*
- 51.L.Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico, in G.Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 157-163, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X, 2004.*
- 52.L.Mazzara, *La valutazione dei responsabili. In G.Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 215-220, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X, 2004.*
- 53.C.Del Sordo, L.Mazzara, *L'evoluzione dei sistemi informativi contabili degli enti locali: aspetti critici e potenzialità alla luce di un'indagine empirica. In: Azienda, Economia, Impresa ed Università. Ferrara, 8 ottobre 2003, p. 61-72, FERRARA, Este Edition, 2004.*
- 54.L.Mazzara, *Bilancio di mandato e bilancio sociale: unico documento?. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 13-21, ISSN: 0394-2155, 2004.*
- 55.L.Mazzara-S.Astolfi, *Stato di attuazione dei programmi e controllo degli equilibri di bilancio. Una proposta operativa. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. I-XVII, ISSN: 0394-2155, 2004.*
- 56.L.Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 3-41, ISSN: 0394-2155, 2004.*
- 57.L.Mazzara, *Strumenti di misurazione dello stato di attuazione dei programmi e di controllo degli equilibri di bilancio degli enti locali: una possibile proposta operativa. In: AUTORI VARI. L'evoluzione del controllo di gestione. Facoltà di Economia, sede di Forlì-Alma Mater Studiorum Università di Bologna, 18 luglio 2003, p. 545-559, Milano: Franco Angeli, ISBN: 88-464-5788-9, 2004.*
- 58.L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 189-223, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7, 2004.*

Luca Mazzara *Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale*

- 59.L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di): Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 241-261, Milano, Ipsoa., ISBN: 88-464-5788-9, 2004.*
- 60.L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali. in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 345-355, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7, 2004.*
- 61.L.Mazzara, *Potenziati riflessi dell'introduzione dei principi contabili nel processo di programmazione dell'ente locale. In: I principi contabili per le pubbliche amministrazioni. Statuizione, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale. p. 237-247, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 88-464-7931-9, Ferrara, 12 e 13 dicembre 2003, 2004.*
- 62.L.Mazzara, *Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività. AZIENDA PUBBLICA, p. 311-333, ISSN: 1127-5812; 2003.*
- 63.L.Mazzara, *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi. p. xiv-454, TORINO, Giappichelli, 2003.*

## **D. RECENTI INCARICHI PROFESSIONALI SVOLTI A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

### **Incarichi in tema di valutazione della performance negli enti locali svolti nel periodo 1999-2015:**

#### **Esperienze in nuclei di valutazione**

Componente del **nucleo di valutazione (NdV)** nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

- Comune di Pesaro (2001-2007)
- Comune di Forlì (2000-2004; 2013-2014, termine 31.08.2014)
- Comune di Cesena (1999-2009)
- Comune di Fano (2004-2010)
- Comune di S.Giovanni in Persiceto (2004-2012)
- Comune di Formigine (2006-2009)
- Comune di Cervia (2004-2010)
- Comune di Castrocaro (2008-2012).
- Comune di Udine (2008-2010)
- Provincia di Forlì-Cesena (2010)
- Comune di Casalecchio di Reno (2009-10).
- Unione Valle del Marecchia (2010-2014, concluso al 31.05.2014)
- Comune di Bellaria (2010-2014; concluso al 31.06.2014)
- Comune di Formigine (2010-2014, concluso al 31.06.2014)

#### **Esperienze in Organismi di valutazioni (OIV e OV):**

Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

- Comune di Fano (2011-2014; concluso)
- Comune di Ravenna (2011-2013; concluso)
- Provincia di Forlì-Cesena (2010-2014; concluso)
- Comune di Forlì (2010-2013; concluso)
- Comune di Udine (2011-2014, concluso al 31.03.2014)
- Comune di Cervia (2011-2013; concluso al 31.12.2013, poi prorogato prima al 31.12. 2014 e poi dal 30.03.2015 onde consentire di avviare alla neo amministrazione una nuova procedura di selezione poi perfezionata)
- Unione della Versilia (2011-2014; concluso al 30.08.2014)
- Comune di Casalecchio (2011-2014, concluso al 30.04.2014).
- Componente monocratico del Comune di Collesalveti (LI) (2013-2015, concluso al 30.09.2015).

### **Esperienze in corso di svolgimento in Nuclei, Strutture e Organismi di valutazione (NdV, SIV, NIV e OV)**

-Componente della **Struttura indipendente di valutazione (SIV)** del Comune di Ravenna (2013-2016).

-Componente del **Nucleo indipendente di valutazione (NIV)** dell'Unione dei comuni della Versilia (2015-2017)

-Componente del **Nucleo di valutazione (NdV)** del Comune di Pesaro (2015-2017)

-Componente del **Nucleo di valutazione (NdV)** monocratico del Comune di Riccione (2015-2017)

-Presidente del **Nucleo di valutazione (NdV)** del Comune di Cervia (2015-2017).

### **Responsabilità scientifica di progetti relativi ad enti locali**

- Componente dell'unità tecnica di missione per l'attuazione della Legge Regionale 30 luglio 2015 n.13 **“Riforma del sistema di governo regionale e locale e disposizioni su città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni ”** presso l'Assessorato Bilancio, Organizzazione e Riordino territoriale della Regione Emilia Romagna (2015-2016).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio di fattibilità finalizzato al miglioramento dei servizi associati dei Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese** (2015-16)
- Componente del gruppo di lavoro Formez relativamente al progetto **”Il piano di riassetto organizzativo, economico, finanziario e**

**patrimoniale degli enti di area vasta”** (l. 190/2014, art. 1, c. 423), aprile-novembre 2015, nell'ambito del quale è responsabile e coordinatore scientifico per la Regione Emilia Romagna, Marche e Veneto.

- Responsabile scientifico del progetto “**Bilancio di Sostenibilità di Romagna Acque 2014** (2015-2016).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio preventivo di fattibilità per la fusione dei comuni nell'ambito dell'Unione Terre di Pianura** (Bo), finanziato dalla Regione Emilia Romagna 2014-2015.
- Responsabile scientifico del progetto “**Bilancio sociale di Casa Artusi di Forlimpopoli**” (2015).
- Responsabile scientifico del progetto “**Bilancio sociale del Comune di Fano** (2010-2012), premiato quale finalista nell'ambito del Progetto Oscar di Bilancio 2013, organizzato dalla FERPI a Milano.
- Responsabile scientifico del **Piano strategico del Comune di Cervia** (2010-2012; presentato in giugno 2013).
- Responsabile scientifico del progetto di **riqualificazione urbana del Comune di Ponso** (Pd), 2011-2012.
- Responsabile del progetto di realizzazione (che ha coinvolto 7 segretari comunali) di un **nucleo di valutazione e di un controllo di gestione in forma associata** in nove amministrazioni comunali della Provincia di Ancona (2000-2004).
- Consulente presso il Comune di Chiampo (VI) per la **implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (2002-2005).
- Componente del gruppo di lavoro per la **progettazione e sviluppo**

**del bilancio sociale di fine mandato del Comune di Forlì (2004).**

- Supervisore scientifico nella veste di componente del nucleo di valutazione, delle diverse edizioni del **Bilancio Sociale del Comune di Cesena (2000-2005)**;
- Supervisore scientifico del primo **Bilancio Sociale del Comune di Maranello (2005)** e della II edizione (2006);
- Componente dell'**Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System** in collaborazione con Associazione Nazionale Comuni Italiani. Il progetto ha riguardato in modo particolare il confronto tra processi e strumenti di misurazione relativi al sistema italiano e quello polacco.
- Componente del gruppo di lavoro per l'affiancamento del **progetto di transizione da associazione intercomunale della Bassa Reggiana in Unione della Bassa Reggiana** (start up luglio 2008).

## **E. ALTRI INCARICHI IN AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO**

Componente del **Consiglio di Amministrazione della Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna** (9 settembre 2011-4 aprile 2012; II mandato: 24 aprile 2012-16 marzo 2015). Componente altresì del **Comitato Tecnico Audit** nel mandato 2012-16 marzo 2015.

Forlì 22 novembre 2015

